



fiche provinciale

# Diagnostic sectoriel de la production agricole au Québec

## Volet main-d'oeuvre

### Sommaire exécutif

AGRIcarrières a mandaté RCGT pour l'accompagner dans la production de son diagnostic sectoriel de main-d'oeuvre. Les objectifs principaux dans le cadre du mandat étaient de présenter le portrait et le contexte actuel du secteur agricole et de la main-d'oeuvre en portant une attention particulière aux enjeux sectoriels. La réalisation du mandat s'est appuyée sur une collecte de données secondaires et primaires, nécessitant notamment la réalisation de trois sondages auprès de différents acteurs : entreprises, employés et étudiants. Différents groupes de discussion ont permis de peaufiner les analyses.



Avec l'aide financière de :

**Commission  
des partenaires  
du marché du travail**

**Québec** 

Une initiative soutenue financièrement par Montérégie Économique dans le cadre de l'Entente sectorielle de développement pour l'économie et la main-d'oeuvre en Montérégie.

Avec la participation financière de

**Québec** 



Malgré une récente hausse des recettes agricoles, le PIB réel est demeuré relativement stable depuis les cinq dernières années en raison du coût des intrants qui a fortement augmenté. Les difficultés financières risquent de perdurer dans le temps. En effet, seulement 16 % des entreprises sondées dans le cadre de l'étude prévoient une hausse de la rentabilité au cours des trois prochaines années.



## L'industrie agricole au Québec représente



29 380  
exploitations  
agricoles en 2021

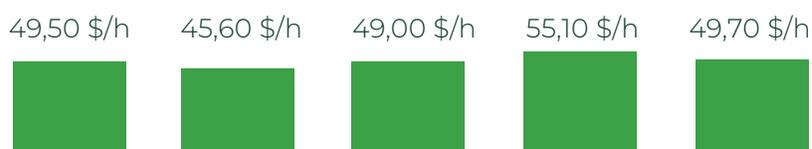


55 735  
emplois en 2023



5 109 M\$  
de PIB en 2023

## Productivité du travail dans le secteur des cultures agricoles et élevage au Québec

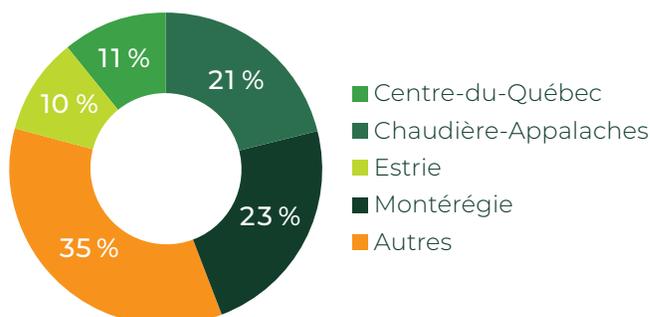


## PIB (millions \$)

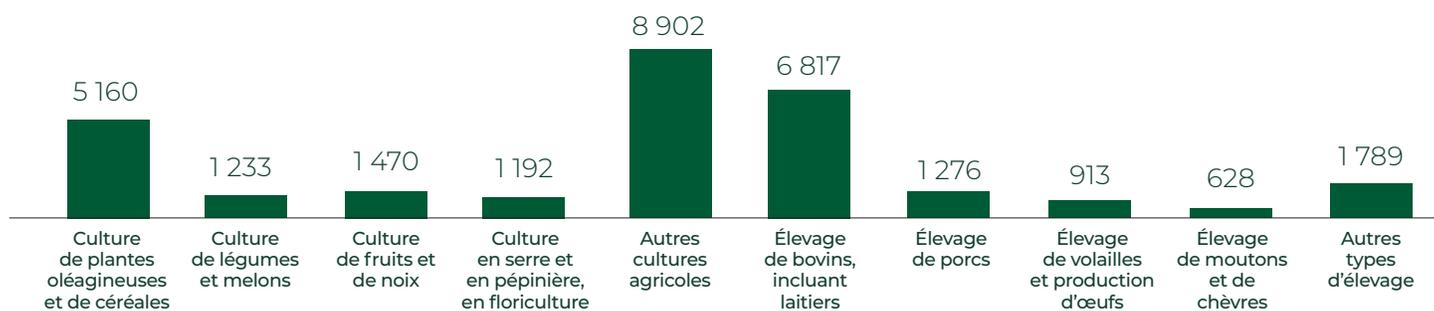


Note : La productivité du travail représente le ratio entre la valeur ajoutée et les heures travaillées.

## Répartition des exploitations agricoles par région (2021)



## Répartition des exploitations agricoles au Québec par secteur de production (2021)



Le nombre d'exploitations agricoles a connu une baisse annuelle moyenne de 0,3 % depuis 2006 au Québec. Toutefois, cette diminution du nombre d'exploitations est moindre que dans le reste du Canada.



## Trois sondages ont servi d'intrants au portrait de la main-d'oeuvre :

### Entreprises



1 197  
répondants

### Travailleurs



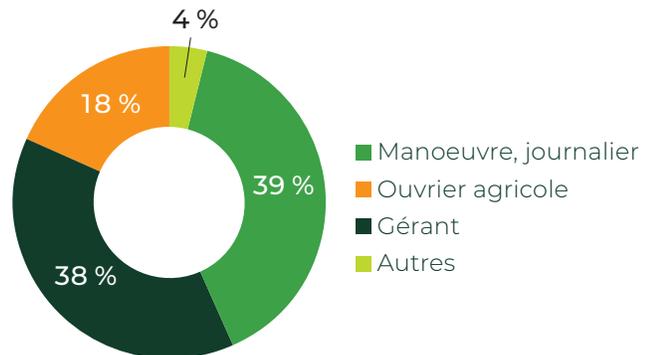
278  
répondants

### Étudiants

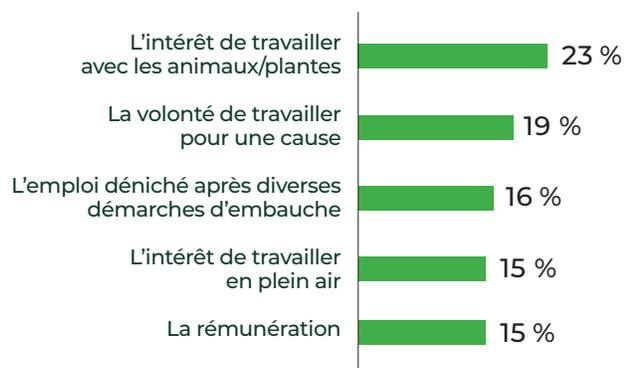


154  
répondants

## Répartition des employés selon le type d'emploi



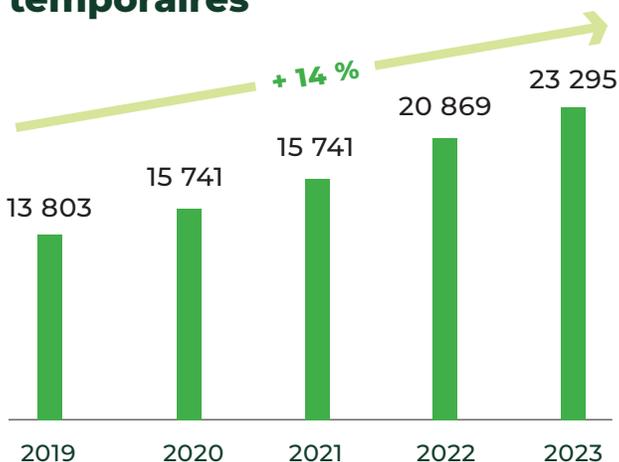
## Principaux éléments motivants selon les travailleurs



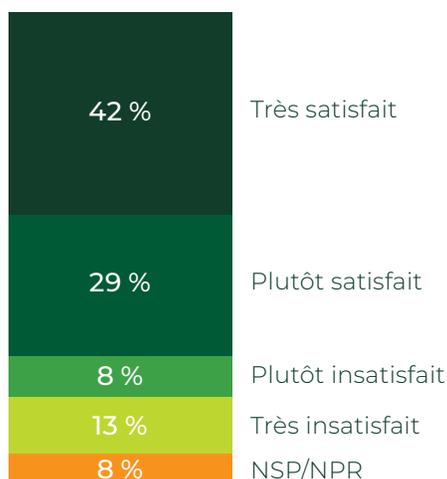
## 55 735 emplois dans le domaine agricole en 2023

- 47 % sont des emplois permanents
- 25 % sont occupés par des femmes
- 69 % sont occupés par des moins de 40 ans
- 44 % sont des travailleurs étrangers temporaires
- 37 % travaillent plus de 50 heures par semaine

## Nombre de travailleurs étrangers temporaires



## Satisfaction liée aux conditions de travail



9,2 %  
de taux de roulement  
dans les entreprises sondées

66 %  
des travailleurs sondés se voient  
dans la même entreprise d'ici un an

67 %  
des entreprises prévoient que leur  
personnel va demeurer stable au cours  
des 3 prochaines années

47 %  
des entreprises agricoles entrevoient  
des difficultés de recrutement pour  
les trois prochaines années

51 %  
des entreprises croient que  
l'amélioration des conditions de travail  
est la meilleure stratégie pour contrer  
la pénurie de main-d'oeuvre

21 %  
des entreprises sondées prévoient  
augmenter leur recours aux travailleurs  
étrangers temporaires

86 %  
des entreprises sondées n'ont pas  
de service de gestion des ressources  
humaines

-----  
Le salaire et les conditions jugées  
peu attrayants par les candidats sont  
les principales raisons expliquant les  
difficultés de recrutement  
des employeurs



## Formation

54 %

des travailleurs sondés ont un secondaire général comme plus haut niveau d'études complété

73 %

des travailleurs déclarent que leur formation les a préparés adéquatement à leur emploi actuel

82 %

des étudiants en agriculture estiment que leur formation actuelle est suffisamment alignée avec les besoins réels du secteur agricole

## Répartition des entreprises agricoles répondantes selon le type de formation à privilégier pour les différents postes

Type de formation	Manoeuvre et journalier	Ouvrier agricole	Gérant
Lecture et écriture	47 %	45 %	23 %
Francisation	<b>50 %</b>	48 %	18 %
Calcul	37 %	41 %	40 %
Savoir-être au travail	<b>50 %</b>	<b>54 %</b>	32 %
Pratiques agroenvironnementales	27 %	45 %	<b>57 %</b>
Nouvelles technologies	28 %	<b>50 %</b>	<b>59 %</b>
Utilisation et maintenance des équipements agricoles	36 %	<b>67 %</b>	37 %
Techniques d'élevage	40 %	<b>57 %</b>	44 %
Techniques de production végétale	30 %	<b>54 %</b>	<b>51 %</b>
Supervision en gestion des ressources humaines	19 %	24 %	<b>65 %</b>
Santé et sécurité au travail	41 %	<b>57 %</b>	<b>57 %</b>
Gestion du changement	23 %	32 %	<b>64 %</b>
Intégration et gestion de la diversité de la main-d'oeuvre	24 %	30 %	<b>62 %</b>



Il existe une volonté des employés d'obtenir plus d'opportunités de formation. La formation linguistique (ou francisation) en milieu de travail est celle qui intéresse le plus les travailleurs étrangers temporaires.

## Recommandations

Malgré les difficultés des dernières années, plusieurs opportunités s'offrent au secteur agricole.

L'amélioration des conditions de travail, l'évolution technologique et l'adoption d'une agriculture durable sont toutes des pratiques ayant le potentiel de bénéficier aux entreprises agricoles québécoises, soit sur le plan financier et/ou social.

De plus, il semblerait pertinent pour les entreprises d'investir davantage dans la formation continue et le développement des compétences de leurs employés.

## Défis des prochaines années



**Contexte économique** : difficultés financières, incertitude, compétition des autres secteurs, barrières commerciales, etc.



**Intégration technologique** : développement technologique, automatisation, mise à niveau des compétences technologiques



**Relève et main-d'oeuvre** : relève entrepreneuriale, pénurie de main-d'oeuvre, intégration des travailleurs étrangers, etc.



**Écoresponsabilité** : préoccupations environnementales, changements climatiques, économie circulaire, etc.

## Pistes d'intervention pour AGRicarières (\*liste non exhaustive)

